

To: (10)(2e) [(10)(2e)@minvws.nl]; (10)(2e) [(10)(2e)@minvws.nl]
From: (10)(2e)
Sent: Mon 10/19/2020 12:58:58 PM
Subject: FW: Verzoek tot Interview met VWS - thema bestuur en leiderschap intijden van corona
Received: Mon 10/19/2020 12:58:59 PM
[image002.jpg](#)

Hoi

Mochten jullie me iets mee willen geven?

Gr (10)(2e)



(10)(2e) (10)(2e)
 Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
 Parnassusplein 5 | Postbus 20350 2500 EJ Den Haag
 06 (10)(2e) | (secretariaat: * 070 (10)(2e)
 (10)(2e) @minvws.nl

Van: Driessen, S. (Stannie) <(10)(2e)@raadrvs.nl>
Verzonden: maandag 19 oktober 2020 12:59
Aan: (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>
CC: (10)(2e) <(10)(2e)@raadrvs.nl> (10)(2e) <(10)(2e)@raadrvs.nl>; _Dienstpostbus
 Secretariaat PG <(10)(2e)@minvws.nl>
Onderwerp: RE: Verzoek tot Interview met VWS - thema bestuur en leiderschap in tijden van corona

Ik zie de afspraak alleen op 29okt, niet aanstaande donderdag, (10)(2e) 19/10, 1318u.

Beste (10)(2e)

De afspraak is al gemaakt voor donderdag as.. Bijgaand onze introductie en vragen ter voorbereiding.

Op alle niveaus van besluitvorming wordt geprobeerd om verder te kijken dan corona. Om het virus niet het enige te laten zijn dat telt. Om de beslissingen op korte termijn te voorzien van een lange termijn perspectief en deel uit te laten maken van een groter geheel. Dat is een enorme uitdaging, te midden van stijgende aantallen besmettingen, de medialogica die lastige dilemma's het liefst plat slaat en met politieke verkiezingen op komst. We willen graag in gesprek over wat jullie als VWS nodig hebben om in jullie acties en beslissingen op korte termijn dat grotere geheel en die langere termijn niet uit het oog te verliezen. Concrete vragen hierbij:

1. *Welke sterke punten en welke kwetsbaarheden t.a.v. (positie/organisatie van) publieke gezondheid heeft coronacrisis blootgelegd?*
2. *Wat heeft VWS nodig van anderen (bijv. burgers, media, parlement, uitvoeringsorganisaties, kennisinstituten etc.) om in de korte termijn beslissingen die nu eenmaal genomen moeten worden, het grotere plaatje niet uit het oog te verliezen?*
3. *Hoe lukt het de ambtenaren op het departement om in crisistijd toch ook 'hoeders' van continuïteit/ lange termijn perspectief te blijven (op hun dossiers/programma's etc.)? En hoe bereid je de besluitvorming voor onder hoge tijdsdruk en met beperkte informatie. Kun je voorbeelden geven wanneer dat knelde en wanneer dat goed ging.*

Ik zie uit naar ons gesprek hierover.

Hartelijke groet,

Stannie Driessen

Van: (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>
Verzonden: maandag 19 oktober 2020 08:36
Aan: Driessen, S. (Stannie) <(10)(2e)@raadrvs.nl>
CC: (10)(2e) <(10)(2e)@raadrvs.nl> (10)(2e) <(10)(2e)@raadrvs.nl>; _Dienstpostbus
 Secretariaat PG <(10)(2e)@minvws.nl>
Onderwerp: FW: Verzoek tot Interview met VWS - thema bestuur en leiderschap in tijden van corona

Beste Stannie,

Zoals aangekondigd zou ik nog even reageren op onderstaande mail.

Even met (10)(2e) besproken en ik ga graag in op jullie vraag tbv het eindejaarsessay. Om de taken een beetje te verdelen zal ik het gesprek doen. Ik kan de hele periode vanaf het begin ook overzien. En als ik naar de vraag kijk:

Dat willen we doen door in een eindejaarsessay te concretiseren hoe deze crisistijd ten positieve kan bijdragen aan de vitaliteit van onze samenleving én aandacht te vragen voor de uitdagingen die ons binnen en buiten de zorg bezig zullen houden.

Denk ik ook dat het goed is om hem vanuit publieke / volksgezondheidsperspectief aan te vliegen. Dat geeft een mooie dimensie denk ik.

De maand is al bijna over (nog 1 week) dus ik hoop dat er nog een beetje ruimte is ook in november af te spreken. Neemt jouw secr contact op met mijn secr?

Als jullie wat vragen van tevoren hebben, dan zou ik dat zeer op prijs stellen want dankan ik me gericht voorbereiden

Gr (10)(2e)



(10)(2e) (10)(2e)
 Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
 Parnassusplein 5 | Postbus 20350 2500 EJ Den Haag
 ☎ 06 (10)(2e) | (secretariaat: (10)(2e))
 ✉ (10)(2e)@minvws.nl

Van: Driessen, S. (Stannie) <(10)(2e)@raadrvs.nl>
Verzonden: maandag 12 oktober 2020 16:36
Aan: (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>
CC: (10)(2e) <(10)(2e)@raadrvs.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@raadrvs.nl>
Onderwerp: Verzoek tot Interview met VWS - thema bestuur en leiderschap in tijden van corona

Beste (10)(2e)

Met enige terughoudendheid stuur ik jullie deze mail met verzoek om jullie te interviewen over de 'corona-tijd' en afwegingen bij VWS. We hebben gesprekken met veel organisaties in het zorgveld, maar ook met bijvoorbeeld ZIN, NZA, RIVM, IGG en ZonMW. Vanwege de grote drukte hebben we VWS niet goed in beeld en toch willen we ook jullie verhaal horen.

De grote onzekerheid en complexiteit van de coronacrisis stellen vele organisatie en ook VWS dagelijks voor ingewikkelde dilemma's. Daar willen wij graag van leren. Binnen de Raad voor Volksgezondheid & Samenleving (RVS) wordt namelijk nagedacht over adaptief beleid, bestuur en leiderschap in de context van de coronacrisis. Ik nodig jullie daarom van harte uit om jullie visie en ervaring met ons te delen. Indien het past plannen we graag deze maand een gesprek in met jullie samen of allebei apart.

Begin mei is ons advies *(Samen)leven is meer dan overleven. Breder kijken en kiezen in tijden van corona* vanuit de RVS verschenen. Dit advies betrof o.a. een pleidooi voor het 'sturen' op ruimte voor maatwerk, op basis van vertrouwen in een gedeeld verantwoordelijkheidsbesef bij burgers, professionals en organisaties. In de aanvullende notitie *'We zijn er niet voor het makkelijke*

[gesprek](#)' zijn het thema 'maatwerk' en de dilemma's die dat in de praktijk oplevert verder aan de orde gekomen.

Met oog op de komende verkiezingen, de eerste *lessons learned* én de nieuwe vragen die het toenemende aantal besmettingen elke dag weer oplevert, wil de RVS graag zijn steentje bijdragen. Dat willen we doen door in een eindejaarsessay te concretiseren hoe deze crisistijd ten positieve kan bijdragen aan de vitaliteit van onze samenleving én aandacht te vragen voor de uitdagingen die ons binnen en buiten de zorg bezig zullen houden. Daarbij richten we ons op verschillende actoren en niveaus. Om goede handelingsperspectieven te kunnen bieden vragen we jullie om eigen inzichten, dilemma's en ideeën met ons te delen. Vandaar dit initiatief.

Graag jullie reactie.

Met vriendelijke groet,

Stannie Driessen

Directeur / algemeen secretaris

Raad voor Volksgezondheid en Samenleving (RVS)

Raad 
Volksgezondheid
& Samenleving

06- (10)(2e) / (10)(2e) [@raadvrs.nl](https://www.raadvrs.nl)

Parnassusplein 5 / Postbus 19404 / 2500 CK Den Haag

070-340 5060 / [\(10\)\(2e\) @raadvrs.nl](https://www.raadvrs.nl) / www.raadvrs.nl / Twitter: @raadRVS